

# GRÆNSEFORENINGEN

---

## Årsregnskab 2020

---

	<b>Side</b>
<b>Oplysninger om Grænseforeningen</b>	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Bestyrelsens regnskabsrapport	11
Resultatopgørelse	14
Balance	18
Noter til resultatopgørelsen	20
Noter til balancen	24

Nærværende regnskabshæfte suppleres af separat hæfte "Afrapportering for resultataftale for 2020 mellem Sydslesvigudvalget og Grænseforeningen".

## Oplysninger om Grænseforeningen

---

<b>Foreningen</b>	Grænseforeningen Peder Skrams Gade 5, 2 1054 København K
	CVR nr.: 55 74 41 14 Stiftet: 1920 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar – 31. december Telefon: 33 11 30 63 E-mail: info@graenseforeningen.dk Hjemmeside: www.graenseforeningen.dk
<b>Bestyrelse</b>	Peter Skov-Jakobsen, formand Jørgen Bruun Christensen, 1. næstformand Per Grau Møller, 2. næstformand Lars Bjerre Steen Bo Frandsen Per Paludan Hansen Niels Jørgen Heick Peter Bruhn Jepsen Karen Marie Ravn Kirsten Rykind-Eriksen Erling Rørdam Karsten Nørgaard Simonsen Else Tornbo Bo Trelborg Ruth Villadsen Jonas Kopf Keneya Gross
<b>Generalsekretær</b>	Knud-Erik Therkelsen
<b>Protektor</b>	Hans Kongelige Højhed Prins Joachim
<b>Revision</b>	Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup
<b>Pengeinstitutter</b>	Danske Bank Nordea Spar Nord Union-Bank, Flensborg

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Grænseforeningen.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af Grænseforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af aktiviteterne for perioden 1. januar – 31. december 2020.

Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er herefter godkendt.

Middelfart, den 21. april 2021

### Grænseforeningens bestyrelse

Peter Skov-Jakobsen  
Formand

Jørgen Bruun Christensen  
1. næstformand

Per Grau Møller  
2. næstformand

Lars Bjerre

Steen Bo Frandsen

Per Paludan Hansen

Niels Jørgen Heick

Peter Bruhn Jepsen

Karen Marie Ravn

Kirsten Rykind-Eriksen

Erling Rørdam

Karsten Nørgaard Simonsen

Else Tornbo

Bo Trelborg

Ruth Villadsen

Jonas Kopf

Keneya Gross

Knud-Erik Therkelsen  
Generalsekretær

Lars Dysgård  
Økonomichef

### *Til ledelsen i Grænseforeningen*

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Grænseforeningen for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvelgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvelgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvelgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015 foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvelgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvelgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 21. april 2021

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Lars Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28631

Årsregnskabet for Grænseforeningen for 2020 er aflagt efter vedtægternes bestemmelser og god dansk regnskabsskik for almenvælgørende og almennyttige foreninger samt bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015, som beskrevet nedenfor.

Formålet med årsregnskabet er at give et retvisende billede af foreningens aktiviteter for regnskabsperioden.

Årsregnskabet er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år. Sammenligningstallene for 2019 er dog tilrettet, således at regnskabet er i overensstemmelse med bestyrelsens beslutning om en hensættelse på 4 mio. kr. til udvikling af lokalforeninger. Der er overført 4 mio. kr. fra egenkapitalen til hensættelser under egenkapitalen. Samtidig er forbrugt i 2019 på 292 t.kr. vist særskilt under resultatdisponering og hensættelser under egenkapitalen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Generelt

Resultatopgørelsen opstilles, så den bedst muligt viser foreningens aktiviteter i regnskabsåret.

### Indtægter

Medlemskontingenter omfatter indbetalte kontingenter, som kan henføres til regnskabsåret. Bidrag, arv og gaver indtægtsføres i resultatopgørelsen i det år, hvor beløbene indbetales til foreningen. Acontobidrag indtægtsføres først, når det endelige bidrag kan opgøres pålideligt.

Ubenyttede bidrag til bestemte formål overføres til kommende år og holdes adskilt fra foreningens egenkapital.

### Omkostninger - generelt

Omkostninger generelt omfatter lokaleleje, administration og øvrige omkostninger til brug for foreningens formål og projekter. Omkostningerne indregnes i det år, de vedrører. Anskaffelser af driftsmidler m.v. omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. for foreningens medarbejdere. I personaleomkostningerne er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Omkostningerne indregnes i det år, de vedrører.

### Afskrivninger

Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som er:

	Antal år
Bygninger (Østerhedevej 1, Højer)	50
Større anskaffelser af driftsmateriel, inventar og software	3 til 5

Der beregnes ingen restværdi. Grunde afskrives ikke. Afskrivning på omkostninger til udvikling af Grænseforeningens hjemmeside indgår i regnskabsposten drift af hjemmesiden under PR og kommunikation.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare og hvor det er hensigten at fremstille og anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at projektet skaber merværdi for foreningen. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt større anskaffelser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Finansielle anlægsaktiver omfatter modtaget arvemidler og gaver i form af værdipapirer. Beholdningerne optages til kursværdi på balancedagen.

Øvrige unoterede værdipapirer måles til kostpris. Såfremt de skønnes varigt at have lavere værdi end kostpris, er de nedskrevet til den skønnede værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Værdipapirer**

Beholdning af officielt noterede værdipapirer, herunder værdipapirer m.v. hidrørende fra i årenes løb oplagte gaver/arvemidler til fri rådighed, optages i balancen til kursværdi på statustidspunktet. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og –tab indgår i resultatopgørelsen.

### **Likvider**

Likvider omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Langfristede gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser omfatter gæld vedrørende modtaget arvemidler og gaver samt gæld relateret til indefrysning af feriemidler. Der måles til amortiseret kostpris, hvilket svarer til nominel værdi.

### **Kortfristede gældsforpligtelser**

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Grænseforeningen har siden oprettelsen i 1920 været paraplyorganisation for et stort antal lokalforeninger og deres omfattende arbejde til fordel for det danske mindretal i Sydslesvig.

Foreningen har de seneste 10 til 15 år ændret sig fra at være en pengeindsamlende til at være en folkeoplysende organisation. Populært kan man sige, at Grænseforeningen er det folkelige bagland bag de omfattende bevillinger, der hvert år fra den danske finanslov tilgår det danske mindretal i Sydslesvig.

Grænseforeningens 58 lokalforeninger havde ultimo 2020 10.028 medlemmer. Omdrejningspunktet i foreningens arbejde er sekretariatet i Peder Skrams Gade 5, København, hvor der til dagligt arbejder 14 medarbejdere suppleret med et skiftende antal studentermedhjælpere.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Årets resultat

Grænseforeningen realiserede i 2020 et overskud på 273 t.kr. mod foregående års underskud på 699 t.kr. og mod et budgetteret underskud på 6.329 t.kr.

At det budgetterede underskud er vendt til et betydeligt overskud skyldes, foruden de finansielle poster, primært corona-pandemien, hvor det store genforeningsjubilæumsår blev helt anderledes, end vi havde forventet. De fleste genforeningsaktiviteter blev aflyst, udsat eller gennemført i langt mindre skala end forventet.

Grænseforeningen har, i lighed med 2019, haft store værdistigninger på beholdningen af værdipapirer. Resultatet af de finansielle poster udgør 4.521 t.kr.

Grænsefonden, der har til formål at støtte Grænseforeningen, har i 2019 ligeledes haft store indtægter på de finansielle poster, hvilket har betydet et ekstraordinært stort tilskud til Grænseforeningen på 6.347 t.kr.

Tidligere år er der hensat 2 mio. kr. til internationale aktiviteter. Af årets resultat er der forbrugt 770 t.kr. af denne hensættelse, således at hensættelsen ultimo året er forbrugt. Bestyrelsen har tidligere besluttet at bruge 4 mio. kr. til udvikling af lokalforeningerne. I 2019 blev der brugt 292 t.kr. og i 2020 1.438 t.kr. til dette formål, således at der er 2.270 t.kr. tilbage af denne hensættelse.

Øvrigt resultat udviser et overskud på 2.480 t.kr., hvilket må betegnes som meget tilfredsstillende.

### Indtægter

De samlede indtægter udgør 15.993 t.kr. Forskellen til sidste års indtægter på 12.273 t.kr. skyldes stigningen i tilskud fra Grænsefonden.

Projektmidler er indgået med 413 t.kr. mod 1.241 t.kr. i 2019. Faldet skyldes en ændret finansiering af Grænseforeningens deltagelse på Folkemødet på Bornholm, der i perioden 2016-2019 blev finansieret af projektmidler fra Sydslesvigudvalget, men fra 2020 indgår i resultataftalen med Sydslesvigudvalget. Indtægten herfra er en del af posten "Offentlige tilskud".

Modtagne midler til videre formidling er steget fra 2.205 t.kr. til 2.997 t.kr. i 2020. Posten dækker over de midler, som indgår fra de fonde og legater mm., som Grænseforeningen administrerer og kanaliserer videre til de formål og de modtagere, som det enkelte legats eller fonds bestyrelse har besluttet. Posten indgår med samme beløb under indtægter og udgifter (Støtte til grænselandet).

### Omkostninger

Omkostningerne udgør 20.241 t.kr., hvilket er en stigning fra 2019 med 2.252 t.kr. Stigningen kan ikke forklares entydigt, da der både er positive og negative forskelle. Følgende væsentlige poster kan dog fremhæves:

1. 2020-aktiviteter er steget med 1.263 t.kr. Grænseforeningen har støttet Sigurd Barretts koncerter om Genforeningen. En anden væsentlig post er udgivelsen af et flot jubilæumsnummer om Genforeningen med bl.a. et interview med H.M. Dronning Margrethe. Udover den sædvanlige udsendelse blev dette nummer af Grænsen distribueret som indstik i Weekendavisen og Kristeligt Dagblad fordelt over hele landet. Omkostningerne til 2020 aktiviteterne indeholder derudover løn til en projektansat medarbejder, omkostninger til udvikling af spillet "Lige til Grænsen", Genforeningsrose, konference på Christiansborg m.v.
2. I 2019 blev der startet en tre-årig aktivitet for udvikling af lokalforeninger. Aktiviteten er begrundet i et ønske om at styrke de enkelte lokalforeninger og i et ønske om at øge antal medlemmer. I 2020 udgør omkostningen 1.438 t.kr.
3. Faldet under projektvirksomhed på 828 t.kr. skyldes primært flytning af "Folkemødet på Bornholm" fra projektvirksomhed til en del af resultataftalen. Posten indgår nu under "PR og kommunikation". På grund af corona-pandemien blev folkemødet aflyst, hvorefter foreningen over for Sydslesvigudvalget frasagde sig tilskuddet bortset fra omkostninger til løn og administration.
4. Som det fremgår af note 1 er lønnen steget med 1.189 t.kr., hvilket primært skyldes løn i forbindelse med udvikling af lokalforeninger nævnt under punkt 2.

Stort set alle foreningens planlagte aktiviteter i anledning af 100-året for Sønderjyllands genforening med Danmark blev i 2020 aflyst eller udsat. Eksempelvis hundredvis af lokale arrangementer, Ung Genforening, koncerter med Sigurd Barrett, det årlige Sendemandsmøde og fejringen af foreningens 100-års jubilæum, aktiviteter på folkemødet på Bornholm, Minority Changemaker Programme (internationale aktiviteter), folkefest i Jelling m.m.

### Finansielle poster

De finansielle poster udgør 4.521 t.kr., hvilket er 497 t.kr. mindre end det foregående år.

### Resultataftale med Sydslesvigudvalget

Grænseforeningen har de seneste 9 år haft en resultataftale med Sydslesvigudvalget inden for områderne:

1. Grænseforeningens kommunikation,
2. Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde/personlige møder
3. Grænselandet og undervisning
4. 13. årgangs informationsbesøg i København og
5. Folkemødet

Grænseforeningen har modtaget et driftstilskud i 2020 på 3.688 t.kr. mod 3.355 t.kr. i 2019 for at løse disse opgaver. Stigningen skyldes, at Folkemødet på Bornholm som nævnt fra 2020 er en del af resultataftalen.

Resultataftalens økonomiske del er integreret i nærværende resultatopgørelse og særskilt opgjort i note 2 på side 21 - 22.

Den økonomiske rapportering er suppleret med en omfattende målopfyldelsesrapport som fremgår af et separat bilag. Heri konkluderes: *Omfanget af Grænseforeningens aktiviteter lever op til eller overstiger resultataftalens målsætninger på stort set alle områder.*

Såvel dette regnskabshæfte som hæftet "Afrapportering af resultataftale for 2020 mellem Sydslesvigudvalget og Grænseforeningen" er offentliggjort på Grænseforeningens hjemmeside:

[www.graenseforeningen.dk](http://www.graenseforeningen.dk).

### BALANCEN

Grænseforeningens balance udgør ved udgangen af 2020 48.583 t.kr.

Tilgodehavender er faldet, da forudbetalte omkostninger til 2020-aktiviteter indgik i tilgodehavender 2019.

Det har været nødvendigt at sælge værdipapirer i 2020 til finansiering af driften. På trods heraf er værdien steget med 1.321 t.kr.

Egenkapitalen udgør ved udgangen af 2020 43.270 t.kr.

### FREMTIDEN

I 2014 vedtog Grænseforeningen "Strategi 2015-2020". Strategien, som i sin helhed kan ses på Grænseforeningens hjemmeside, danner grundlag for foreningens arbejde frem mod jubilæumsåret 2020.

Grænseforeningens opgaver er i strategien beskrevet som tre koncentriske cirkler:

Den første ring er Sydslesvig og grænselandet, som er kernen i foreningens arbejde, som det udtrykkes i Grænseforeningens formålsparagraf: At støtte danskheden i grænselandet, særligt syd for grænsen, at udbrede kendskabet til grænselandets forhold og at bevare og styrke dansk sprog og kultur.

Den anden ring er aktiviteter i det øvrige Danmark, der – med afsæt i erfaringerne i grænselandet – relaterer sig til kulturmøder.

Den tredje ring er aktiviteter med et europæisk perspektiv, der – med afsæt i erfaringerne i grænselandet – relaterer sig til kulturmøder, mindretal og grænseudfordringer i andre dele af Europa og verden.

Rygraden i de nævnte aktiviteter er engagerede og levende lokalforeninger kombineret med unge elev- og kulturmødeambassadører, som brænder for at dele deres erfaringer med bindestreghedsidentitet, mindretalsliv og en dagligdag fyldt af kulturmøder.

"Strategi 2015-2020" vil på grund af covid19 blive forlænget og erstattet af en ny strategi i foråret 2022.

Grænseforeningens økonomiske virkelighed er stabil, men som de sidste 3 års regnskaber har vist, kan foreningen opleve meget store udsving i indtægter og finansielle poster. De finansielle indtægter er for så vidt angår obligationer påvirket af et ekstremt lavt renteniveau. I lyset af ændringer i fondsloven, som tillader fonde at øge aktieandelen til 75 % af den samlede portefølje, har bestyrelsen besluttet at øge aktieandelen af foreningens værdipapirer tilsvarende for på denne måde at øge de finansielle indtægter.

Der budgetteres med 2.0 mio. kr. i underskud i 2021, hvilket primært skyldes de ekstraordinære omkostninger til projektet for udvikling af lokalforeninger. Det endelige resultat er meget usikkert på grund af corona-pandemien.

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2020

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
	<b>Indtægter</b>		
Note	<b>Kontingenter</b>	<b>556.995</b>	600
	<b>Private gaver og arv</b>	<b>228.932</b>	260
	<b>Tilskud fra fonde og legater</b>		
	Grænsefonden	6.346.636	3.416
	Øvrige fonde og legater	57.988	262
	Egne fonde og legater	114.000	535
		<b>6.518.624</b>	4.213
	<b>Offentlige tilskud</b>		
2	Stat, regioner og kommuner	3.688.131	3.355
	Tips og lotto	0	170
	Andre offentlige tilskud	155.972	225
		<b>3.844.103</b>	3.750
	<b>Øvrige indtægter</b>		
	Salgsindtægter	86.967	4
	Andre indtægter	2.822	0
		<b>89.789</b>	4
	<b>Tilskud 2020 aktiviteter</b>	<b>1.345.000</b>	0
3	<b>Projektmidler</b>	<b>412.968</b>	1.241
4	<b>Modtagne midler til videre formidling</b>	<b>2.996.966</b>	2.205
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>15.993.376</b>	12.273

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
	<b>Omkostninger</b>		
Note	<b>Oplysning og information</b>		
2	<b>Undervisningsaktiviteter</b>		
	Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde	43.137	165
	Grænselandet og ungdomsuddannelser	234.831	333
	13. årg. informationsbesøg i Danmark	120.372	115
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	1.454.786	1.333
	Øvrige omkostninger til undervisning	60.478	154
		<u>1.913.605</u>	<u>2.100</u>
1	Kulturmødeambassadørerne (fordelt)	708.477	1.067
	Kulturmødeambassadørerne	162.809	209
		<u>2.784.891</u>	<u>3.376</u>
	<b>Øvrige undervisningsaktiviteter</b>		
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	276.412	161
	Øvrige omkostninger	15.095	18
		<u>291.507</u>	<u>179</u>
2	<b>Publikationer</b>		
	Grænsen	887.254	734
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	877.350	1.006
	Øvrige omkostninger	12.100	27
		<u>1.776.703</u>	<u>1.767</u>
	<b>PR og kommunikation</b>		
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	1.663.724	1.509
	Øvrige kommunikations- og PR udgifter	410.576	242
	Drift og afskrivning af hjemmeside	334.789	125
	2020 aktiviteter	1.617.787	354
	Deltagelse på folke- og kulturmøder	134.085	96
		<u>4.160.961</u>	<u>2.326</u>
	Overført til næste side	<b>9.014.062</b>	<b>7.648</b>

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2020

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
	<b>Omkostninger</b>		
Note	<b>Oplysning og kommunikation - ovf. fra forrige side</b>	<b>9.014.062</b>	7.648
4	<b>Støtte til Grønselandet</b>		
	Til formål i Sydslesvig	1.191.811	969
	Til formål i Sønderjylland	1.805.155	1.236
		<b>2.996.966</b>	<b>2.205</b>
	<b>Foreningsdrift</b>		
	Sendemandsmøde	82.604	115
	Bestyrelsesmøder m.v.	104.278	222
	Lokalforeninger og kredse	377.838	423
	GFU/ungdomsarbejde	0	50
	Udvikling af lokalforeninger	74.365	17
1	Udvikling af lokalforeninger (fordelt)	1.364.042	275
	Internationale aktiviteter	152.653	223
1	Internationale aktiviteter (fordelt)	654.311	691
	Tiltag i forhold til Sydslesvig	0	18
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	1.384.795	1.442
	Øvrige administrative omkostninger	59.109	76
		<b>4.253.995</b>	<b>3.552</b>
	<b>Drift af sekretariat</b>		
1	Løn, personale og adm. omk. (fordelt)	2.860.008	2.379
	Øvrige adm. omk.	413.975	411
	Møde og rejseudgifter	281.447	456
	Delegationsbesøg	0	84
	Repræsentation	7.445	13
		<b>3.562.875</b>	<b>3.343</b>
3	<b>Projektivirksomhed</b>	<b>412.968</b>	1.241
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>20.240.866</b>	17.989



		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
	<b>Årets resultat</b>		
Note	Indtægter jf. side 14	<b>15.993.376</b>	12.273
	Omkostninger jf. side 16	<b>20.240.866</b>	17.989
	<b>Resultat før drift af ejdomme og finansielle poster</b>	<b>-4.247.490</b>	-5.716
	<b>Drift af ejdomme</b>		
6	Årets afskrivninger	-450	-1
		<b>-450</b>	-1
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-4.247.940</b>	-5.717
	<b>Finansielle poster</b>		
	Renter og udbytter	919.323	1.806
	Renteudgifter	-44.816	-20
	Netto renter og udbytter	874.507	1.786
	Netto kursreguleringer	3.646.145	3.232
		<b>4.520.652</b>	5.018
	<b>Resultat</b>	<b>272.712</b>	-699
	<b>Resultatdisponering</b>		
	Forbrug hensættelse (internationale aktiviteter)	<b>-769.761</b>	-914
	Forbrug hensættelse (udvikling lokalforeninger)	<b>-1.438.408</b>	-292
	Overført til egenkapitalen	<b>2.480.881</b>	507
	I alt disponeret	<b>272.712</b>	-699

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
	<b>Aktiver</b>		
Note			
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
5	Ny hjemmeside	<b>580.304</b>	729
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
6	Ejendomme	<b>26.850</b>	27
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Værdipapirer - anlægsbeholdning		
	Aktier nom. EUR 18.250 i Union Bank	475.869	476
	Øvrige anlægspapirer - ikke kursfastsat	10	0
		<b>475.879</b>	476
	Værdipapirer modtaget til midlertidig forvaltning	<b>559.550</b>	568
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.642.583</b>	1.800
7	<b>Tilgodehavender</b>	<b>826.803</b>	1.562
	<b>Værdipapirer - omsætningsbeholdning</b>	<b>41.315.487</b>	39.994
	<b>Likvide midler</b>	<b>4.797.834</b>	5.063
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>46.940.124</b>	46.619
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>48.582.707</b>	48.419

**Balance pr. 31. december 2020**

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
<b>Passiver</b>			
Note			
	<b>Egenkapital</b>		
	Kapitalkonto 1.1.2020	38.519.229	42.013
	Overført til hensættelser	0	-4.000
	Overført af årets resultat	2.480.881	507
	Kapitalkonto 31.12.2020	<u>41.000.110</u>	<u>38.520</u>
	Hensættelser 1.1.2020	4.478.481	1.684
	Overført fra egenkapital	0	4.000
	Forbrug (udvikling lokalforeninger)	-1.438.408	-292
	Forbrug (internationale aktiviteter)	-769.761	-914
	Hensættelser 31.12.2020	<u>2.270.312</u>	<u>4.478</u>
		<b>43.270.422</b>	<b>42.998</b>
	<b>Langfristet gæld</b>		
	Byggestøttefonden	35.000	35
	Feriepenge til indfrysning	0	274
	Klausulerede arvebeløb m.v.	<u>559.550</u>	<u>568</u>
		<b>594.550</b>	<b>877</b>
8	<b>Kortfristet gæld</b>	<u>4.717.735</u>	<u>4.544</u>
	<b>Passiver i alt</b>	<u>48.582.707</u>	<u>48.419</u>

Noter til resultatopgørelsen

		2019
		(1.000 kr.)
<b>1</b>	<b>Løn, personale- og adm. omkostninger</b>	
	Løn og pension mv. til personale	9.411.030
	Vederlag bestyrelsen	125.000
	Øvrige personale udgifter	218.776
	Administrationsomkostninger	1.165.914
	Lokaleudgifter	520.230
		<u>11.440.950</u>
		<u>10.375</u>
	Omkostningerne er efter fastlagte objektive kriterier fordelt således på de enkelte aktivitetsområder:	
	Undervisningsaktiviteter	2.163.264
	Udviklingsaktiviteter	276.412
	Publikationer	877.350
	Kommunikation og PR	1.663.724
	Foreningsdrift	1.384.795
	Foreningdrift - internationale aktiviteter	654.311
	Drift af sekretariat	2.860.008
	Udvikling af lokalforeninger	1.364.042
	Projektvirksomhed	197.043
		<u>11.440.950</u>
		<u>10.375</u>

## Noter til resultatopgørelsen

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
2	<b>Resultataftale med Sydslesvigudvalget</b>		
	Tilskud fra Sydslesvigudvalget	<b>3.688.131</b>	3.355
	<b>Undervisningsaktiviteter</b>		
	Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde/personlige møder:		
	Løn og personaleomkostninger	526.754	463
	Kørsels- og rejseudgifter medarbejdere	43.893	68
	Rejseudgifter mv. arbejdsgruppe	0	6
	Arbejdskapital lokalkomiteer	0	49
	Fremstilling af PR-materiale	0	31
	Annoncering	0	34
	Udadvendte aktiviteter	38.843	43
	Seminar	4.294	0
		<b>613.785</b>	<b>694</b>
	Grænselandet og ungdomsuddannelserne:		
	Løn og personaleomkostninger	677.391	575
	Rejseudgifter medarbejdere	16.585	89
	Ambassadørudsendelse	18.049	49
	Uddannelse	180	58
	Diverse materialer	0	6
	Informationsopgaver	1.761	108
	Messer og festival	46.505	68
	Undervisningsmateriale grundskoler	168.336	0
	Efterskoleprojekt	0	44
		<b>928.807</b>	<b>997</b>
	13. årgangs informationsbesøg i Danmark:		
	Løn og personaleomkostninger	53.000	52
	Bustransport til København	57.282	54
	Overnatning	43.025	44
	Oplægsholder	5.945	0
	Kørselsgodtgørelse oplægsholder	1.600	0
	Diverse	12.520	17
		<b>173.372</b>	<b>167</b>
	I alt undervisningsaktiviteter indenfor resultataftalen	<b>1.715.964</b>	<b>1.858</b>
	Udgifter uden for resultataftalen:		
	Administrationsudgifter	197.641	311
	Øvrige udgifter	0	2
		<b>197.641</b>	<b>313</b>
	Overført til næste side	<b>1.715.964</b>	<b>1.858</b>

## Noter til resultatopgørelsen

		<b>2019</b>
		(1.000 kr.)
<b>2 Resultataftale med Sydslesvigudvalget</b>		
Undervisningsaktiviteter overført fra forrige side	1.715.964	1.858
<b>Hjemmesiden</b>		
Optimering af hjemmeside	95.943	3
<b>Publikationer</b>		
Oplysning i Danmark om grænselandets forhold:		
Løn og personaleomkostninger	694.349	772
Kørsel og rejseudgifter	11.346	25
Freelance skribenter og fotografer	142.919	196
Teknik m.v.	21.314	13
Trykkeudgifter	560.051	375
Distribution (netto)	163.723	153
	<u>1.593.702</u>	<u>1.534</u>
<b>Folkemødet</b>		
Leje af areal	0	0
Leje af telt	0	0
Skærm, lyd m.v.	0	0
Løn og personaleomkostninger	142.000	0
Rejseomk., tlf., husleje m.v. projektk.	25.000	0
Rejseomk. og forplejning voksne	53.901	0
Rejseomk. og forplejning unge	0	0
Events og markedsføring	0	0
Diverse omkostninger	50.000	0
	<u>270.901</u>	<u>0</u>
Udgifter uden for resultataftalen		
Administrationsudgifter	183.001	234
I alt udgifter indenfor resultataftalen	<u>3.676.510</u>	<u>3.395</u>
Overfinansiering	<u>11.621</u>	<u>-40</u>

## Noter til resultatopgørelsen

			2019
			(1.000 kr.)
3	<b>Projektmidler</b>		
	Roskildefestival	5.885	68
			68
	Projektmidler fra "Sydslesvigudvalget"		
	Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde	379.570	457
	J-Lab i Sydslesvig	27.513	65
	Folkemødet på Bornholm	0	651
		407.083	1.173
		<b>412.968</b>	1.241
	<b>Projektvirksomhed</b>		
Roskildefestival	5.885	68	
Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde	379.570	457	
J-Lab i Sydslesvig	27.513	65	
Folkemødet på Bornholm	0	651	
	<b>412.968</b>	1.241	
<b>Egenfinansiering projekter</b>		<b>0</b>	0
4	<b>Modtagne midler til videre formidling</b>		
	Modtaget fra fonde og legater	2.996.966	2.205
			<b>2.996.966</b>
	<b>Støtte til grænselandet</b>		
	Til formål i Sydslesvig		
	Oplysningsformål	25.000	30
	Kulturelle formål	674.970	498
	Uddannelsesformål	34.550	18
	Anlægsinvesteringer	26.000	4
	Andre formål	431.291	419
		1.191.811	969
	Til formål i Sønderjylland		
	Oplysningsformål	1.565.000	297
Kulturelle formål	120.155	765	
Uddannelsesformål	0	52	
Andre formål	120.000	122	
	1.805.155	1.236	
	<b>2.996.966</b>	2.205	

## Noter til balancen

		<b>2019</b>	
		(1.000 kr.)	
5	<b>Hjemmeside</b> (immateriel anlægsaktiv)		
	Anskaffelsessum 1.1.2020	740.813	0
	Årets tilgang	<u>0</u>	<u>741</u>
	Anskaffelsessum 31.12.2020	<u>740.813</u>	<u>741</u>
	Afskrivninger 1.1.2020	12.347	0
	Årets afskrivninger	<u>148.162</u>	<u>12</u>
	Afskrivninger 31.12.2020	<u>160.509</u>	<u>12</u>
	Værdi 31.12.2020	<u><b>580.304</b></u>	<u>729</u>
6	<b>Ejendom</b> (materiel anlægsaktiv) Østerhedevej 1, Højer		
	Anskaffelsessum 1.1.2020	<u>30.000</u>	<u>30</u>
	Anskaffelsessum 31.12.2020	<u>30.000</u>	<u>30</u>
	Afskrivninger 1.1.2020	2.700	2
	Årets afskrivninger	<u>450</u>	<u>1</u>
	Afskrivninger 31.12.2020	<u>3.150</u>	<u>3</u>
	Værdi 31.12.2020	<u><b>26.850</b></u>	<u>27</u>
	Offentlig ejd.-værdi 2020	380.000	380
7	<b>Tilgodehavender</b>		
	Forudbetalte omkostninger m.m. "Sydslesvigudvalget" - tilgodehavende projektmidler	237.076 0	997 283
	Øvrige tilgodehavender	<u>589.727</u>	<u>282</u>
		<u><b>826.803</b></u>	<u>1.562</u>



## Noter til balancen

		<b>2019</b>
		(1.000 kr.)
8	<b>Kortfristet gæld</b>	
	Forudbetalt kontingent	882.236
	Feriepengeforpl. for medarbejdere	480.667
	Feriepenge til indfrysning	800.161
	"Sydslesvigudvalget" - uforbrugte projektmidler	201.849
	Deponering lokale foreninger	84.953
	Modtaget a' conto tilskud	300.000
	Øvrige gældsposter	1.967.869
		<b>4.717.735</b>
		<b>4.544</b>

### 9 Kontraktlige forpligtelser

Grænseforeningen har garanteret 1 mio. kr. til Dansk Skoleforening i forbindelse med Skoleforeningens drift af Christianslyst. Garantien dækker delvist store tilskudsbehov og delvist store vedligeholdelsesopgaver. Garantien gælder til og med 2025.

I forbindelse med lejemålet, Peder Skramsgade 5, 2., er der stillet bankgaranti t.kr. 141. Der er en 6 måneders opsigelseperiode, hvilket svarer til en lejeforpligtelse på 307 t.kr.

Herudover påhviler der Grænseforeningen leasingforpligtelser for i alt 86 t.kr.

### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for lån på t.kr. 35 er tinglyst pantebrev på t.kr. 35 på ejendommen Østerhedevej 1, Højer, hvis regnskabsmæssige værdi andrager t.kr. 27.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-870490819582

IP: 81.223.xxx.xxx

2021-04-21 09:43:56Z

NEM ID 

## Lars Bo Dysgård

### Økonomichef

Serienummer: PID:9208-2002-2-627049980471

IP: 62.242.xxx.xxx

2021-04-21 10:10:40Z

NEM ID 

## Peter Henrik Skov-Jakobsen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-622652074453

IP: 91.195.xxx.xxx

2021-04-21 11:37:38Z

NEM ID 

## Per Vitus Paludan Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-927708295134

IP: 2.109.xxx.xxx

2021-04-21 14:21:07Z

NEM ID 

## Karen Marie Ravn

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-044132631555

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-21 14:25:18Z

NEM ID 

## Ruth Knudsen Villadsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-375240327125

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-21 14:43:50Z

NEM ID 

## Erling Helge Jul Rørdam

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-704263367802

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-04-21 14:51:56Z

NEM ID 

## Karsten Nørgaard Simonsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-412638798226

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-04-21 14:52:00Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1Y41L-L0522-YFUNS-Q2H27-E0EJO-1IAEY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Per Grau Møller

2. næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-578009635832

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-04-21 15:10:07Z

NEM ID 

## Jørgen Bruun Christensen

1. næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-592177995867

IP: 188.228.xxx.xxx

2021-04-21 15:21:07Z

NEM ID 

## Niels Jørgen Heick

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-629949709261

IP: 83.92.xxx.xxx

2021-04-21 15:45:18Z

NEM ID 

## Kirsten Rykind-Eriksen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-373263154651

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-04-21 16:04:21Z

NEM ID 

## Bo Trelborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-514949207710

IP: 87.56.xxx.xxx

2021-04-21 16:21:05Z

NEM ID 

## Else Kaalund Tornbo

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-119305205496

IP: 46.32.xxx.xxx

2021-04-22 10:54:47Z

NEM ID 

## Knud-Erik Therkelsen

Generalsekretær

Serienummer: PID:9208-2002-2-088494156328

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-04-22 11:56:04Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-771772634279

IP: 87.123.xxx.xxx

2021-04-23 09:55:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1Y41L-L0522-YFUNS-Q2HZ7-E0EJO-1IAEY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Bruhn Jepsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952510778775

IP: 5.179.xxx.xxx

2021-04-23 12:06:10Z

NEM ID 

## Johann Keneya Gross

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-865890851300

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-04-25 15:06:33Z

NEM ID 

## Lars Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:53371914-RID:43377670

IP: 80.163.xxx.xxx

2021-04-26 13:41:51Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1Y41L-L0522-YFUNS-Q2H27-E0EJO-1IAEY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>