

GRÆNSEFORENINGEN

Årsregnskab 2023

| | Side |
|--|-------------|
| Oplysninger om Grænseforeningen | 3 |
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5 |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december 2023 | |
| Anvendt regnskabspraksis | 8 |
| Bestyrelsens regnskabsrapport | 11 |
| Resultatopgørelse | 14 |
| Balance | 18 |
| Noter til resultatopgørelsen | 20 |
| Noter til balancen | 24 |

Oplysninger om Grænseforeningen

Foreningen Grænseforeningen
Peder Skrams Gade 5, 2
1054 København K

CVR nr.: 55 74 41 14
Stiftet: 1920
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Telefon: 33 11 30 63
E-mail: info@graenseforeningen.dk
Hjemmeside: www.graenseforeningen.dk

Bestyrelse Peter Skov-Jakobsen, formand
Else Tornbo, 1. næstformand
Jørgen Bruun Christensen, 2. næstformand
Annemarie Brett Jakobsen
Axel Johnsen
Benedikte Marie Kaalund
Erling Rørdam
Horst-Werner Knüppel
Jan Uldal Niemann
Karen Marie Ravn
Karsten Nørgaard Simonsen
Per Grau Møller
Ruth Villadsen
Peter Bruhn Jepsen
Sven Wieland
Bo Sösemann
Elizaveta Wagner

Direktør Hanne Sundin

Protektor Hans Kongelige Højhed Prins Joachim

Revision Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Skagensgade 1
2630 Taastrup

Pengeinstitutter Danske Bank
Nordea
Spar Nord
Union-Bank, Flensborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Grænseforeningen.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af Grænseforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af aktiviteterne for perioden 1. januar – 31. december 2023.

Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er herefter godkendt.

København, den 25. april 2024

Grænseforeningens bestyrelse

Peter Skov-Jakobsen
Formand

Else Tornbo
1. næstformand

Jørgen Bruun Christensen
2. næstformand

Annemarie Brett Jakobsen

Axel Johnsen

Benedikte Marie Kaalund

Erling Rørdam

Horst-Werner Knüppel

Jan Uldal Niemann

Karen Marie Ravn

Karsten Nørgaard Simonsen

Per Grau Møller

Ruth Villadsen

Peter Bruhn Jepsen

Sven Wieland

Bo Sösemann

Elizaveta Wagner

Hanne Sundin
Direktør

Lars Dysgård
Økonomichef

Til ledelsen i Grænseforeningen

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Grænseforeningen for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015 foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 25. april 2024

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 53 37 19 14

Lars Rasmussen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28631

Årsregnskabet for Grænseforeningen for 2023 er aflagt efter bekendtgørelse nr. 1594 af 14. december 2015, som beskrevet nedenfor.

Formålet med årsregnskabet er at give et retvisende billede af foreningens aktiviteter for regnskabsperioden.

Årsregnskabet er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år undtagen modtagne midler til videre formidling og Støtte til grænselandet, hvor begge poster er udeladt i resultatopgørelsen. Sammenligningstal er ændret. Posterne dækkede over de midler, som indgår fra de fonde og legater mm., som Grænseforeningen administrerer og kanaliserer videre til de formål og de modtagere, som det enkelte legats eller fonds bestyrelse har besluttet. Posten indgik med samme beløb under indtægter og udgifter og påvirkede ikke årets resultat. Posterne er udeladt, da de ikke vedrører Grænseforeningens regnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Generelt

Resultatopgørelsen opstilles, så den bedst muligt viser foreningens aktiviteter i regnskabsåret.

Indtægter

Medlemskontingenter omfatter indbetalte kontingenter, som kan henføres til regnskabsåret. Bidrag, arv og gaver indtægtsføres i resultatopgørelsen i det år, hvor beløbene indbetales til foreningen. Acontobidrag indtægtsføres først, når det endelige bidrag kan opgøres pålideligt. Ubenyttede bidrag til bestemte formål overføres til kommende år og holdes adskilt fra foreningens egenkapital.

Omkostninger - generelt

Omkostninger generelt omfatter lokaleleje, administration og øvrige omkostninger til brug for foreningens formål og projekter. Omkostningerne indregnes i det år, de vedrører. Anskaffelser af driftsmidler m.v. omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. for foreningens medarbejdere. I personaleomkostningerne er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Omkostningerne indregnes i det år, de vedrører.

Afskrivninger

Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som er:

| | Antal år |
|---|----------|
| Bygninger (Østerhedevej 1, Højer) | 50 |
| Større anskaffelser af driftsmateriel, inventar og software | 3 til 5 |

Der beregnes ingen restværdi. Grunde afskrives ikke. Afskrivning på omkostninger til udvikling af Grænseforeningens hjemmeside indgår i regnskabsposten drift af hjemmesiden under PR og kommunikation.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, og hvor det er hensigten at fremstille og anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at projektet skaber merværdi for foreningen. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt større anskaffelser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter modtagne arvemidler og gaver i form af værdipapirer. Beholdningerne optages til kursværdi på balancedagen.

Øvrige unoterede værdipapirer måles til kostpris. Såfremt de skønnes varigt at have lavere værdi end kostpris, er de nedskrevet til den skønnede værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Værdipapirer

Beholdning af officielt noterede værdipapirer, herunder værdipapirer m.v. hidrørende fra i årenes løb oplagte gaver/arvemidler til fri rådighed, optages i balancen til kursværdi på statustidspunktet. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og –tab indgår i resultatopgørelsen.

Likvider

Likvider omfatter indestående i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser omfatter gæld vedrørende modtagne arvemidler og gaver samt gæld relateret til indefrysning af feriemidler. Der måles til amortiseret kostpris, hvilket svarer til nominel værdi.

Kortfristede gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Bestyrelsens regnskabsrapport

Grænseforeningen har siden oprettelsen i 1920 været paraplyorganisation for et stort antal lokalforeninger og deres omfattende arbejde til fordel for det danske mindretal i Sydslesvig.

Foreningen har de seneste 10 til 18 år ændret sig fra at være en pengeindsamlende til at være en folkeoplysende organisation. Populært kan man sige, at Grænseforeningen er det folkelige bagland bag de omfattende bevillinger, der hvert år fra den danske finanslov tilgår det danske mindretal i Sydslesvig.

Grænseforeningens 45 lokalforeninger (2022 56) havde ultimo 2023 7.935 medlemmer (2022 8.540). Omdrejningspunktet i foreningens arbejde er sekretariatet i Peder Skrams Gade 5, København, hvor der til dagligt arbejder 10 medarbejdere suppleret med et skiftende antal studentermedhjælpere.

RESULTATOPGØRELSEN

Årets resultat

Grænseforeningen realiserede i 2023 et overskud på 3.569 t.kr. mod foregående års underskud på 8.540 t.kr. og mod et budgetteret underskud på 3.833 t.kr.

At det budgetterede underskud blev til et overskud skyldes de finansielle poster, hvor forventningen var en indtægt på 960 t.kr., men hvor indtægten blev på 4.011 t.kr. og hvor Grænseforeningen var så heldig at arve 4,6 mio.kr.

Grænseforeningen modtager i gennemsnit 4 mio. kr. i tilskud fra Grænsefonden. I 2023 udgjorde tilskuddet 1.550 t.kr. En forskel på ca. 2,5 mio. kr.

Øvrigt resultat udviser et underskud på 442 t.kr., hvilket må betegnes som mindre tilfredsstillende.

Indtægter

De samlede indtægter udgør 13.182 t.kr. Forskellen til sidste års indtægter på 11.534 t.kr. skyldes flere forhold. Grænseforeningen har modtaget en arv på 4,6 mio. kr. Tilskud fra Grænsefonden er faldet med 1,9 mio. kr., og er dermed 2,5 mio. kr. lavere end gennemsnittet for de sidste 10 år. Tilskud fra fonde og legater er faldet med 0,9 mio. kr., da tilskuddet er betinget af de finansielle markeder fra 2022, som var meget negative.

Projektmidler er indgået med 678 t.kr. mod 1.300 t.kr. i 2022. I 2022 blev der opstartet et projekt "Mojn, Moin – undervisningstilbud til grundskolen" finansieret af Sydslesvigudvalget. Projektet skal blandt andet etablere et nyt undervisningssite rettet mod grundskolen. Endelig har Sydslesvigudvalget finansieret Minority Changemaker Programme, hvis formål var at etablere et uddannelsessted, der kombinerer danske højskoleværdier med undervisning på universitetsniveau og får unge fra hele Europa til at drage til det dansk-tyske grænseland. Målgruppen er unge i alderen 18-30 år, der enten har en mindretalsbaggrund eller er interesserede i mindretalsspørgsmål. Projektet blev nedlagt i 2023 på grund af få tilmeldte.

Omkostninger

Omkostningerne udgør 13.624 t.kr. Sidste år udgjorde det samme tal 15.268 t.kr. Omkostningerne er faldet med ca. 1.644 t.kr. Der er både positive og negative forskelle. Følgende væsentlige poster kan fremhæves:

1. Lønningerne er samlet faldet med 482 t.kr. I 2022 har der fundet personalereduktion sted. Denne besparelse er først fuldt realiseret i 2023.
2. I 2023 blev der igen afholdt et stort sendemandsmøde, hvorfor omkostningerne steg med 266 t.kr. i forhold til 2022, hvor der blev afholdt et mindre Sendemandsmøde.
3. 2022 var præget af ekstraordinære omkostninger til ansættelse af ny direktør og til istandsættelse af kontoret på Peder Skrams Gade.
4. Projektet "Udvikling af lokalforeninger" blev afsluttet i september 2022, hvorfor omkostningerne er faldet med 900 t.kr.

Finansielle poster

De finansielle poster udgør et plus på 4.011 t.kr., hvilket er en stigning på 8.817 t.kr. 2022 var et helt usædvanligt år med store kursfald på både obligationer og aktier som følge af udviklingen på de finansielle markeder. Gennemsnitlig udgør de finansielle poster en indtægt på ca. 2 mio. kr., hvorfor indtjeningen har været usædvanlig god i 2023, hvor en del af det tabte fra 2022 blev indhentet.

Resultataftale med Sydslesvigudvalget

Grænseforeningen har de seneste 10 år haft en resultataftale med Sydslesvigudvalget inden for områderne:

1. Grænseforeningens kommunikation,
2. Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde/personlige møder
3. Grænselandet og undervisning og
4. Folkemødet
5. Leksikon (kun for 2023)

Grænseforeningen har modtaget et driftstilskud i 2023 på 5.125 t.kr. mod 4.108 t.kr. i 2022 for at løse disse opgaver. I beløbet indgår et engangstilskud på 809 t.kr. til finansiering af en opdatering af leksikonet på hjemmesiden. Leksikonet er en væsentlig kilde til viden og bruges især i uddannelsessektoren. En del af denne indtægt er periodiseret til 2024, således at indtægter og omkostninger svarer overens.

Samlet er der brugt 7 t.kr. mere i omkostninger end det bevilligede beløb.

Resultataftalens økonomiske del er integreret i nærværende resultatopgørelse og særskilt opgjort i note 2 på side 21 - 22.

BALANCEN

Grænseforeningens balance udgør ved udgangen af 2023 45.542 t.kr.

Det har været nødvendigt at sælge for 2 mio. kr. værdipapirer i 2023 til finansiering af driften. Samtidig har der været en samlet kursgevinst på 2,8 mio. kr. Værdipapirerne udgør nu 35,1 mio. kr., hvilket er en stigning netto på 1,5 mio. kr.

Tilgodehavender er steget fra 1.240 t.kr. til 5.507 t.kr. Stigningen skyldes primært tilgodehavende arv.

Kortfristet gæld er steget med 2.643 t.kr. I 2023 blev der modtaget 1.500 t.kr. fra Grænsefonden i aconto tilskud. I 2022 blev der ikke modtaget et aconto beløb. Posten indeholder 514 t.kr., som er en periodisering af tilskuddet fra staten vedrørende leksikonet på hjemmesiden.

Egenkapitalen er steget med årets resultat på 3.568 t.kr. til et beløb ved udgangen af 2023 på 39.264 t.kr. Egenkapitalen er nu underopdelt med den modtagne arv på 4,6 mio. kr., der må bruges til bevarelse af dansk sprog og til støtte af ungdommen. Posten vil blive formindsket i takt med Grænseforeningens forbrug hertil.

FREMTIDEN

I 2023 vedtog Grænseforeningen strategi 2023-2028 – "For en åben danskhed". Strategien danner grundlag for foreningens arbejde.

Grænseforeningen vil:

- Placere grænselandet i hjertet af et åbent Danmark og et åbent Europa.
- Stå vagt om København-Bonn-erklæringerne.
- Skabe bevidsthed om egen national identitet som udgangspunkt for at sætte mangfoldighed på dagsordenen.

Dette opnås gennem, at:

- Oplyse, informere, skabe viden om og forståelse for, hvad danskhed er, herunder hvad det danske mindretal er. Dette skal ske med udgangspunkt i, at såvel danskhed og det danske mindretal findes i mange modeller. Samt at den mangfoldighed i sig selv har værdi.
- Tilvejebringe og kommunikere viden og analyser, der identificerer og belyser grænselandets særlige udfordringer og vilkår, og i forlængelse heraf formulere løsningsforslag, der fremmer forholdene i grænselandet.

Forudsætningen herfor er, at:

- Grænseforeningen er en forening, der gennem arrangementer, videndeling og oplysning samler mennesker med interesse for grænselandet og med indsigt i, at grænselandets historie og samtid er hele Danmarks historie og samtid.
- Grænseforeningen er en professionel og moderne organisation, der understøtter og udvikler en landsdækkende, medlemsbåret, national forening af frivillige.

Grænseforeningens økonomiske virkelighed er stabil, men som de sidste 3 års regnskaber har vist, kan foreningen opleve meget store udsving i indtægter og finansielle poster.

Der budgetteres med 1,2 mio. kr. i overskud i 2024, hvilket primært skyldes et højt bidrag fra Grænsefonden.

Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2023

| | | 2022 | |
|------|---|-------------------|--------|
| | | (1.000 kr.) | |
| | Indtægter | | |
| Note | Kontingenter | 521.380 | 628 |
| | Private gaver og arv | 4.663.725 | 113 |
| | Tilskud fra fonde og legater | | |
| | Grænsefonden | 1.550.336 | 3.406 |
| | Øvrige fonde og legater | 129.564 | 137 |
| | Egne fonde og legater | <u>690.425</u> | 1.611 |
| | | 2.370.325 | 5.154 |
| | Offentlige tilskud | | |
| 2 | Stat, regioner og kommuner | 5.125.167 | 4.108 |
| | Slots- og Kulturstyrelsen | 149.380 | 117 |
| | Andre offentlige tilskud | <u>94.790</u> | 99 |
| | | 5.369.337 | 4.324 |
| | Øvrige indtægter | | |
| | Salgsindtægter | 92.012 | 9 |
| | Andre indtægter | <u>992</u> | 6 |
| | | 93.004 | 15 |
| | Periodisering tilskud Leksikon modtaget fra staten | -513.914 | 0 |
| 3 | Projektmidler | 678.245 | 1.300 |
| | Indtægter i alt | 13.182.101 | 11.534 |

| | | 2022 | |
|---------------------|--|------------------|--------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| Omkostninger | | | |
| Note | Oplysning og information | | |
| 2 | Undervisningsaktiviteter | | |
| | Dansk-sydsløvsk skolesamarbejde | 44.802 | 78 |
| | Grænselandet og ungdomsuddannelser | 384.699 | 328 |
| | 13. årg. informationsbesøg i Danmark | 0 | 147 |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 1.648.144 | 1.550 |
| | Øvrige omkostninger til undervisning | 107.678 | 97 |
| | | <u>2.185.322</u> | <u>2.200</u> |
| 1 | Kultur mødeambassadørerne (fordelt) | 698.773 | 698 |
| | Kultur mødeambassadørerne | 35.862 | 162 |
| | | <u>2.919.957</u> | <u>3.060</u> |
| | Øvrige undervisningsaktiviteter | | |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 424.149 | 153 |
| | Øvrige omkostninger | 24.639 | 10 |
| | | <u>448.788</u> | <u>163</u> |
| 2 | Publikationer | | |
| | Grænsen | 632.547 | 700 |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 1.066.415 | 988 |
| | Øvrige omkostninger | 31.260 | 44 |
| | | <u>1.730.222</u> | <u>1.732</u> |
| | PR og kommunikation | | |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 913.999 | 1.021 |
| | Øvrige kommunikations- og PR udgifter | 117.533 | 106 |
| | Drift og afskrivning af hjemmeside | 520.482 | 359 |
| | Leksikon | 635 | 6 |
| | Deltagelse på folke- og kultur møder | 662.705 | 518 |
| | | <u>2.215.355</u> | <u>2.010</u> |
| | Overført til næste side | 7.314.321 | 6.965 |

| | | 2022 | |
|------|---|-------------------|--------|
| | | (1.000 kr.) | |
| | Omkostninger | | |
| Note | | | |
| | Oplysning og kommunikation - ovf. fra forrige side | 7.314.321 | 6.965 |
| | Foreningsdrift | | |
| | Sendemandsmøde | 415.932 | 150 |
| | Bestyrelsesmøder m.v. | 189.317 | 153 |
| | Lokalforeninger og kredse | 552.937 | 508 |
| | Udvikling af lokalforeninger | 0 | 29 |
| 1 | Udvikling af lokalforeninger (fordelt) | 0 | 878 |
| | Internationale aktiviteter | 2.325 | 0 |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 1.851.692 | 1.915 |
| | Øvrige administrative omkostninger | 116.195 | 124 |
| | | 3.128.398 | 3.764 |
| | Drift af sekretariat | | |
| 1 | Løn, personale og adm. omk. (fordelt) | 1.742.790 | 2.109 |
| | Øvrige adm. omk. | 359.410 | 513 |
| | Møde og rejseudgifter | 312.147 | 704 |
| | Delegationsbesøg | 89.863 | 0 |
| | Repræsentation | 18.548 | 7 |
| | | 2.522.759 | 3.333 |
| 3 | Projektivirksomhed | 658.496 | 1.206 |
| | Omkostninger i alt | 13.623.974 | 15.268 |

| | | 2022 | |
|----------------------------|--|-------------------|---------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| Årets resultat | | | |
| Note | | | |
| | Indtægter jf. side 14 | 13.182.101 | 11.534 |
| | Omkostninger jf. side 16 | 13.623.974 | 15.268 |
| | Resultat før drift af ejdomme og finansielle poster | -441.873 | -3.734 |
| Drift af ejendomme | | | |
| 5 | Årets afskrivninger | -450 | 0 |
| | | -450 | 0 |
| | Resultat før finansielle poster | -442.323 | -3.734 |
| Finansielle poster | | | |
| | Renter og udbytter | 1.376.519 | 1.790 |
| | Renteudgifter | 22.610 | -25 |
| | Netto renter og udbytter | 1.182.623 | 1.765 |
| | Netto kursreguleringer | 2.828.348 | -6.571 |
| | | 4.010.971 | -4.806 |
| | Resultat | 3.568.648 | -8.540 |
| Resultatdisponering | | | |
| | Forbrug hensættelse (udvikling lokalforeninger) | 0 | -907 |
| | Overført til egenkapitalen - arv betinget af brug | 4.600.000 | 0 |
| | Overført til egenkapitalen | -1.031.352 | -7.633 |
| | I alt disponeret | 3.568.648 | -8.540 |

| | | 2022 | |
|------|---|-------------------|--------|
| | | (1.000 kr.) | |
| | Aktiver | | |
| Note | | | |
| | Immaterielle anlægsaktiver | | |
| 4 | Ny hjemmeside | 245.109 | 444 |
| | Materielle anlægsaktiver | | |
| 5 | Ejendomme | 25.500 | 26 |
| | Finansielle anlægsaktiver | | |
| | Værdipapirer - anlægsbeholdning | | |
| | Aktier nom. EUR 18.250 i Union Bank | 475.869 | 476 |
| | Øvrige anlægspapirer - ikke kursfastsat | 10 | 0 |
| | | 475.879 | 476 |
| | Værdipapirer modtaget til midlertidig forvaltning | 576.261 | 501 |
| | Anlægsaktiver i alt | 1.322.748 | 1.447 |
| 6 | Tilgodehavender | 5.507.027 | 1.240 |
| | Værdipapirer - omsætningsbeholdning | 35.142.415 | 33.680 |
| | Likvide midler | 3.570.412 | 2.889 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 44.219.854 | 37.809 |
| | Aktiver i alt | 45.542.602 | 39.256 |

| | | 2022 | |
|-----------------|--|-------------------|---------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| Passiver | | | |
| Note | | | |
| | Egenkapital | | |
| | Kapitalkonto 1.1.2023 | 35.695.551 | 43.323 |
| | Overført af årets resultat | -1.031.352 | -7.634 |
| | Nulstilling hensættelser | 0 | 6 |
| | Kapitalkonto 31.12.2023 | <u>34.664.199</u> | <u>35.695</u> |
| | Hensættelser 1.1.2023 | 0 | 913 |
| | Arv til bevarelse af dansk sprog og til støtte af ungdom | 4.600.000 | 0 |
| | Forbrug (udvikling lokalforeninger) | 0 | -907 |
| | Nulstilling hensættelser | 0 | -6 |
| | Hensættelser 31.12.2023 | <u>4.600.000</u> | <u>0</u> |
| | | 39.264.199 | 35.695 |
| | Langfristet gæld | | |
| | Byggestøttefonden | 35.000 | 35 |
| | Klausulerede arvebeløb m.v. | <u>576.261</u> | <u>502</u> |
| | | 611.261 | 537 |
| 7 | Kortfristet gæld | <u>5.667.142</u> | <u>3.024</u> |
| | Passiver i alt | <u>45.542.602</u> | <u>39.256</u> |
| 8 | Kontraktlige forpligtelser | | |
| 9 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | |

Noter

| | | 2022 |
|----------|---|------------------|
| | | (1.000 kr.) |
| 1 | Løn, personale- og adm. omkostninger | |
| | Løn og pension mv. til personale | 6.592.180 |
| | Øvrige personale udgifter | 524.844 |
| | Administrationsomkostninger | 973.913 |
| | Lokaleudgifter | 663.200 |
| | | <u>8.754.137</u> |
| | | 9.578 |
| | Omkostningerne er efter fastlagte objektive kriterier fordelt således på de enkelte aktivitetsområder: | |
| | Undervisningsaktiviteter | 2.346.917 |
| | Udviklingsaktiviteter | 424.149 |
| | Publikationer | 1.066.415 |
| | Kommunikation og PR | 913.999 |
| | Foreningsdrift | 1.851.692 |
| | Drift af sekretariat | 1.742.790 |
| | Udvikling af lokalforeninger | 0 |
| | Projektvirksomhed | 408.175 |
| | | <u>8.754.137</u> |
| | | 9.578 |

| | | 2022 | |
|---|---|------------------|--------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| 2 | Resultataftale med Sydslesvigudvalget | | |
| | Tilskud fra Sydslesvigudvalget | 5.125.167 | 4.108 |
| | Undervisningsaktiviteter | | |
| | Dansk-sydslesvigsk skolesamarbejde/personlige møder: | | |
| | Løn og personaleomkostninger | 545.722 | 478 |
| | Kørsels- og rejseudgifter medarbejdere | 57.331 | 62 |
| | Fremstilling af PR-materiale | 5.000 | 0 |
| | Annoncering | 5.000 | 0 |
| | Udadvendte aktiviteter | 44.802 | 77 |
| | | 647.855 | 617 |
| | Grænselandet og ungdomsuddannelserne: | | |
| | Løn og personaleomkostninger | 797.235 | 727 |
| | Rejseudgifter medarbejdere | 50.347 | 35 |
| | Ambassadørudsendelse | 63.971 | 105 |
| | Uddannelse | 57.474 | 65 |
| | Informationsopgaver | 72.592 | 64 |
| | Messer og festival | 92.453 | 81 |
| | Undervisningsmateriale grundskoler | 30.550 | 13 |
| | | 1.232.281 | 1.090 |
| | 13. årgangs informationsbesøg i Danmark: | | |
| | Løn og personaleomkostninger | 0 | 53 |
| | Bustransport til København | 0 | 76 |
| | Oplægsholder | 0 | 8 |
| | Diverse | 0 | 19 |
| | | 0 | 200 |
| | I alt undervisningsaktiviteter indenfor resultataftalen | 1.880.136 | 1.907 |
| | Udgifter uden for resultataftalen: | | |
| | Administrationsudgifter | 305.187 | 292 |
| | Øvrige udgifter | 0 | 1 |
| | | 305.187 | 293 |
| | Overført til næste side | 1.880.136 | 1.907 |

| | | 2022 |
|--|-------------------------|--------------|
| | | (1.000 kr.) |
| 2 Resultataftale med Sydslesvigudvalget | | |
| Undervisningsaktiviteter overført fra forrige side | 1.880.136 | 1.907 |
| Hjemmesiden | | |
| Optimering af hjemmeside | 180.744 | 107 |
| Publikationer | | |
| Oplysning i Danmark om grænse­landets forhold: | | |
| Løn og personaleomkostninger | 794.887 | 705 |
| Kørsel og rejseudgifter | 31.260 | 44 |
| Freelance skribenter og fotografer | 86.636 | 115 |
| Teknik m.v. | 29.808 | 34 |
| Trykkeudgifter | 428.381 | 447 |
| Distribution (netto) | 87.722 | 104 |
| | <u>1.458.694</u> | <u>1.449</u> |
| Leksikon | 809.000 | 0 |
| Folkemødet | | |
| Leje af areal | 12.150 | 39 |
| Leje af telt | 80.768 | 64 |
| Løn og personaleomkostninger | 149.000 | 142 |
| Rejseomk., tlf., husleje m.v. projektk. | 26.000 | 25 |
| Rejseomk. og forplejning voksne | 343.169 | 297 |
| Rejseomk. og forplejning unge | 110.830 | 42 |
| Events og markedsføring | 67.931 | 42 |
| Diverse omkostninger | 14.274 | 11 |
| | <u>804.122</u> | <u>662</u> |
| Udgifter uden for resultataftalen | | |
| Administrationsudgifter | <u>271.528</u> | 282 |
| I alt udgifter indenfor resultataftalen | <u>5.132.695</u> | 4.125 |
| Underfinansiering | <u>-7.528</u> | -17 |

Noter

| | | 2022 | |
|----------|--|--------------------|--------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| 3 | Projektmidler | | |
| | Roskildefestival | 84.612 | 55 |
| | Minority Changemaker Programme | 50.000 | 75 |
| | Samtalekort Grænsen | 46.800 | |
| | Digital oprustning | <u>0</u> | 176 |
| | | 181.412 | <u>306</u> |
| | Projektmidler fra "Sydslesvigudvalget" | | |
| | Minority Changemaker Programme | 0 | 713 |
| | Mojn Mojn undervisningstilbud | 496.833 | 271 |
| | Skolekonkurrence | <u>0</u> | 10 |
| | | 496.833 | <u>994</u> |
| | | 678.245 | 1.300 |
| | Projektvirksomhed | | |
| | Minority Changemaker Programme | 30.252 | 716 |
| | Samtalekort Grænsen | 46.800 | 0 |
| | Roskildefestival | 84.612 | 55 |
| | Digital oprustning | 0 | 115 |
| | Mojn Mojn undervisningstilbud | 496.833 | 271 |
| | Skolekonkurrence | <u>0</u> | 49 |
| | | 658.496 | 1.206 |
| | Egenfinansiering projekter | -19.748 | -94 |

Noter

| | | 2022 | |
|---|--|-------------------------|--------------|
| | | (1.000 kr.) | |
| 4 | Hjemmeside (immateriel anlægsaktiv) | | |
| | Anskaffelsessum 1.1.2023 | 993.027 | 993 |
| | Årets tilgang | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | Anskaffelsessum 31.12.2023 | <u>993.027</u> | <u>993</u> |
| | Afskrivninger 1.1.2023 | 549.312 | 351 |
| | Årets afskrivninger | <u>198.606</u> | <u>198</u> |
| | Afskrivninger 31.12.2023 | <u>747.918</u> | <u>549</u> |
| | Værdi 31.12.2023 | <u>245.109</u> | <u>444</u> |
| 5 | Ejendom (materiel anlægsaktiv) Østerhedevej 1, Højer | | |
| | Anskaffelsessum 1.1.2023 | <u>30.000</u> | <u>30</u> |
| | Anskaffelsessum 31.12.2023 | <u>30.000</u> | <u>30</u> |
| | Afskrivninger 1.1.2023 | 4.050 | 4 |
| | Årets afskrivninger | <u>450</u> | <u>0</u> |
| | Afskrivninger 31.12.2023 | <u>4.500</u> | <u>4</u> |
| | Værdi 31.12.2023 | <u>25.500</u> | <u>26</u> |
| | Offentlig ejd.-værdi 2023 | 380.000 | 380 |
| 6 | Tilgodehavender | | |
| | Forudbetalte omkostninger m.m. | 245.772 | 220 |
| | Arv | 4.600.000 | 0 |
| | "Sydslesvigudvalget" - tilgodehavende projektmidler | 0 | 713 |
| | Øvrige tilgodehavender | <u>661.255</u> | <u>307</u> |
| | | <u>5.507.027</u> | <u>1.240</u> |

| | | 2022 |
|----------|--|------------------|
| | | (1.000 kr.) |
| 7 | Kortfristet gæld | |
| | Forudbetalt kontingent | 866.472 |
| | Feriepengeforpl. for medarbejdere | 247.514 |
| | "Sydslesvigudvalget" - uforbrugte projektmidler | 388.837 |
| | Skyldig projektmidler Jaruplund | 0 |
| | Deponering lokale foreninger | 97.804 |
| | Periodisering Leksikon | 513.914 |
| | Modtaget a' conto tilskud | 1.500.000 |
| | Øvrige gældsposter | 2.052.601 |
| | | 5.667.142 |
| | | 3.024 |

8 Kontraktlige forpligtelser

Grænseforeningen har garanteret 1 mio. kr. til Dansk Skoleforening i forbindelse med Skoleforeningens drift af Christianslyst. Garantien dækker delvist store tilskudsbehov og delvist store vedligeholdelsesopgaver. Garantien gælder til og med 2025.

I forbindelse med lejemålet, Peder Skramsgade 5, 2., er der stillet bankgaranti t.kr. 141. Der er en 6 måneders opsigelseperiode, hvilket svarer til en lejeforpligtelse på 328 t.kr.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for lån på t.kr. 35 er tinglyst pantebrev på t.kr. 35 på ejendommen Østerhedevej 1, Højer, hvis regnskabsmæssige værdi andrager t.kr. 26.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jørgen Bruun Christensen

2. næstformand

Serienummer: edd71b09-0805-45cb-975c-75a2290e3286

IP: 87.53.xxx.xxx

2024-04-25 13:42:29 UTC



Hanne Møllegaard Sundin

Direktør

Serienummer: aad22d70-8569-4432-9469-4f7d5331ac55

IP: 62.242.xxx.xxx

2024-04-25 13:45:26 UTC



Ruth Knudsen Villadsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1abbbbc8-9fae-46bb-a1ab-a2e3215f0cd5

IP: 96.0.xxx.xxx

2024-04-25 14:39:57 UTC



Per Grau Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25b85da6-2fce-4c52-affd-5dc90ec3bfc0

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-04-25 15:51:49 UTC



Peter Bruhn Jepsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25d7adc3-1ad0-4d42-943b-d3e27e68135c

IP: 89.23.xxx.xxx

2024-04-25 16:13:18 UTC



Peter Henrik Skov-Jakobsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: e5a97713-8bae-42c7-a38e-be2492f54d49

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-04-25 16:18:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: 502Q2-38T7-GHU01-5Z61K-5PAJN-P16EI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

| | |
|--|--|
| <p>Karen Marie Ravn Bestyrelsesmedlem Serienummer: 9267edeb-0f95-4dbb-9041-98a8cbda1ad3 IP: 188.114.xxx.xxx 2024-04-25 18:22:28 UTC</p> <p>Mit </p> | <p>Jan Uldal Niemann Bestyrelsesmedlem Serienummer: 4b6909bd-3d09-4445-933d-7ce4c0043fa3 IP: 176.21.xxx.xxx 2024-04-25 22:09:55 UTC</p> <p>Mit </p> |
| <p>Erling Helge Jul Rørdam Bestyrelsesmedlem Serienummer: af9e8ea9-8622-4523-838e-21544fdbb47f IP: 188.177.xxx.xxx 2024-04-26 08:54:26 UTC</p> <p>Mit </p> | <p>Benedikte Marie Kaalund Bestyrelsesmedlem Serienummer: 246020ff-1ff5-4be3-9c6b-fdcc0460c835 IP: 85.129.xxx.xxx 2024-04-26 09:16:32 UTC</p> <p>Mit </p> |
| <p>Karsten Nørgaard Simonsen Bestyrelsesmedlem Serienummer: 3e79003e-6ee1-44d3-bfff-ad88a283965a IP: 178.157.xxx.xxx 2024-04-26 09:43:57 UTC</p> <p>Mit </p> | <p>Horst-Werner Johann Knüppel Bestyrelsesmedlem Serienummer: 3af5f7ed-9c11-441c-a9c8-35265c74cea0 IP: 178.157.xxx.xxx 2024-04-26 13:41:08 UTC</p> <p>Mit </p> |

Penneo dokumentnøgle: 502Q2-38T7-GHU01-5Z61K-5PAJN-P16EI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Else Kaalund Tornbo

1. næstformand

Serienummer: 6c3fb775-320d-496c-84e2-98bae14fc543

IP: 217.63.xxx.xxx

2024-04-27 04:46:01 UTC



Bo Leve Söseman

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 088e4e91-9e42-4ca8-a0c4-551008e37549

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-04-27 07:51:03 UTC



Axel Ditlev Johnsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 33d97210-86e2-4e68-826b-a75f562b5ac5

IP: 213.237.xxx.xxx

2024-04-27 15:21:03 UTC



Sven Wieland

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d2c7d74d-928b-4c9f-bf7e-4e50807724d8

IP: 87.51.xxx.xxx

2024-04-28 19:46:15 UTC



Annemarie Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9351af06-1940-435e-81fd-aef87e3cbaab

IP: 109.58.xxx.xxx

2024-05-06 09:14:52 UTC



Elizaveta Wagner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: eb1480c8-7709-4617-aa5a-2f27b6575ec8

IP: 185.136.xxx.xxx

2024-05-16 09:54:41 UTC



Penneo dokumentnøgle: 502Q2-38T7-GHU01-5Z61K-5PAJN-P16EI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Jørgen Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: c375acba-83f2-4ce6-80fb-762212a24142

IP: 89.221.xxx.xxx

2024-05-16 09:57:24 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**